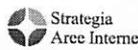




Agenzia per la
Coesione Territoriale



prot. n. **3771** del **06 GIU 2024**

AVVISO PUBBLICO PER INDAGINE ESPLORATIVA DI MERCATO

Approvato con Determina Dirigenziale n.123 del 05.06.2024

OGGETTO: Progetto AS.FO.CI.lentoIN. (Associazione Forestale Cilento Interno) - PSR Campania 2014/2020 - Misura 16 "Cooperazione"- Tipologia di Intervento 16.7.1 – "Sostegno a strategie di sviluppo locale di tipo non partecipativo" - Azione A - APQ Regione Campania "Area Interna – Cilento Interno" - Intervento COD. 3.1— IL BOSCO COME RISORSA – **AVVISO PUBBLICO PER INDAGINE ESPLORATIVA DI MERCATO PER AFFIDAMENTO ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE CONNESSA ALLA FORMULAZIONE DELLA PROPOSTA PROGETTUALE IN ATTUAZIONE DEL PROGETTO AS.FO.CI.lentoIN. FASE "A".**

IL DIRIGENTE

PREMESSO:

Che il progetto AS.FO.CI.lentoIN. Associazione Forestale Cilento Interno, promosso dalla Comunità Montana Calore Salernitano in qualità di capofila, rappresenta un'importante opportunità per il territorio in quanto mira a creare una struttura che dia coerenza programmatica sulla questione forestazione al fine di garantire all'economia locale un immediato vantaggio dall'immenso patrimonio forestale di cui il territorio gode, un patrimonio attualmente non utilizzato e scarsamente valorizzato;

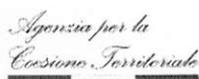
Che gli obiettivi principali che si intendono raggiungere attraverso la realizzazione del progetto sono i seguenti:

1. creare una struttura di gestione del patrimonio forestale che operi prioritariamente per una ricomposizione fondiaria, che permetta di valorizzare anche i piccoli appezzamenti di bosco attraverso una rete di imprese capace di connettere le parti più pregiate della filiera del legno.
2. attivare un sistema di certificazione secondo gli standard internazionali su tutte le proprietà pubbliche e private, per una gestione ecologicamente appropriata, ma anche mirata al conseguimento di benefici sociali ed economicamente valida.
3. realizzare un sistema che faciliti la gestione associata delle proprietà forestali tramite un sistema di accordi e costituzione di un'azienda territoriale per sviluppare in modo sostenibile la risorsa bosco e la filiera legno e, nel contempo, migliorare la qualità dei prodotti.
4. mettere in pratica i principi dell'ecoinnovazione che tiene conto sia del profilo economico che delle dimensioni sociale e ambientale come componenti imprescindibili dello sviluppo sostenibile. Attraverso l'ecoinnovazione si mira ad ottenere un profondo cambiamento verso nuovi sistemi di produzione e consumo basati su un approvvigionamento ed un utilizzo sostenibile delle risorse e una riduzione/eliminazione delle emissioni e dei conseguenti impatti.
5. migliorare la gestione attiva del patrimonio Forestale.

Che questo Ente, con nota acquisita agli atti con prot. n.6323 del 30.08.2023, ha trasmesso alla Regione Campania il verbale di riunione di coordinamento per l'avvio attività progetto "AS.FO.CI.lentoIN." CUP G42I23000080009;

Che, nel richiamato Verbale prot. n.6320/2023, si è proposto, tra l'altro, di dare priorità alle procedure a cura di questo Ente, riguardanti, nello specifico, l'affidamento delle attività di supporto al coordinamento e di supporto all'animazione territoriale, delle attività di progettazione e delle attività di animazione, così da avere immediatamente le figure professionali necessarie al rispetto dei numerosi adempimenti da porre in essere in qualità di Capofila.

Tutto ciò premesso,



RENDE NOTO

che questa Comunità Montana, in qualità di Ente Capofila delegato per l'attuazione del **Progetto AS.FO.CI.lentoIN. (Associazione Forestale Cilento Interno)** - PSR Campania 2014/2020 - Misura 16 "Cooperazione" - Tipologia di Intervento 16.7.1 - "Sostegno a strategie di sviluppo locale di tipo non partecipativo" - Azione A - APQ Regione Campania "Area Interna - Cilento Interno" - Intervento COD. 3.1 - **IL BOSCO COME RISORSA**, intende procedere, attraverso un'indagine esplorativa di mercato, all'individuazione di Operatori Economici in possesso dei necessari requisiti e titoli da invitare ad una procedura finalizzata all'affidamento di attività di progettazione connessa alla formulazione della proposta progettuale in attuazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN. Fase "A", e prevista alla voce WP2 del Piano Finanziario approvato dalla Regione Campania.

Si precisa che, il presente avviso pubblico non comporta impegno alcuno per la Comunità Montana, essendo essenzialmente un mezzo per conoscere le potenzialità del contesto locale in merito alle offerte da parte di soggetti qualificati per svolgere servizi esterni per attività di progettazione connessa alla redazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN.

I requisiti, le condizioni essenziali del rapporto da instaurarsi e le procedure di partecipazione vengono disciplinati dal presente Avviso con l'articolato che segue.

ART.1

DESCRIZIONE COMPLESSIVA DELL'INTERVENTO

Una delle filiere identitarie dell'Area Interna "Cilento Interno" è rappresentata dal Bosco; non a caso, il territorio cilentano è costituito per il 52,9% da superficie forestale. Esso rappresenta l'elemento costitutivo e qualificante per gli elementi di paesaggio, biodiversità, sicurezza ed economia che legano le foreste alle comunità coinvolte.

L'intervento cod. 3.1 "Sostegno per Strategie di Sviluppo Locale di tipo non partecipativo - Il Bosco come Risorsa", pertanto, mira alla creazione di una struttura programmatica sulla questione forestazione che, operando attraverso una ricomposizione fondiaria, consenta di valorizzare anche i piccoli appezzamenti di bosco mediante una rete di imprese capace di connettere le parti più pregiate della filiera del legno.

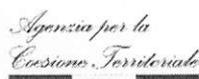
Il progetto si propone, in via preliminare, di attivare un sistema di certificazione (con gli schemi di certificazione FSC e/o PEFC) su tutte le proprietà pubbliche e sulle principali proprietà private, per una gestione ecologicamente appropriata, ma anche mirata al conseguimento di benefici sociali ed economicamente valida.

L'intervento, così come previsto nella scheda dell'APQ "Area Interna - Cilento Interno", è stato articolato in due fasi, A e B.

La FASE A ha avuto quale primo obiettivo la costituzione di un partenariato pubblico-privato; essa dovrà essere completata attraverso l'elaborazione di una proposta di progetto con il relativo piano di interventi definito nell'ambito o negli ambiti prescelti tra quelli individuati dalla medesima tipologia. La FASE B, invece, prevede l'operatività del partenariato e la realizzazione del progetto elaborato nella precedente azione A.

In particolare, la Fase A ha l'obiettivo di incoraggiare gli operatori dell'Area Interna "Cilento Interno" a lavorare insieme, promuovendo l'integrazione attraverso un accordo di partenariato pubblico-privato finalizzato all'elaborazione di una strategia di sviluppo territoriale nell'ambito di tematiche scelte.

Pertanto, al fine di completare le azioni previste nella FASE A, stante la costituzione del partenariato pubblico-privato, si rende necessario procedere con la realizzazione delle ulteriori attività di coordinamento, di animazione e di progettazione.



ART.2

FINALITÀ DELL'INDAGINE ESPLORATIVA

La presente indagine esplorativa ha la finalità di individuare gli operatori economici, in possesso dei necessari requisiti per lo svolgimento delle prestazioni richieste, che potranno essere invitati, su Piattaforma Telematica, a presentare offerta in apposita procedura di affidamento, *nel rispetto del D.Lgs. n.36/2023*, previo avvio della stessa tramite Determina a Contrarre.

ART.3

OGGETTO DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA

La tipologia di incarico da conferire consisterà in attività di progettazione connessa alla formulazione della proposta progettuale in attuazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN. Fase "A".

In particolare, le prestazioni lavorative che dovranno essere rese dall'Operatore Economico che intende manifestare interesse al presente avviso dovranno garantire lo svolgimento delle analisi appresso indicate e il loro inserimento in una attività progettuale di sintesi:

- **Analisi del patrimonio forestale presente nei 29 Comuni dell'Area Interna Cilento Interno.** Tale analisi dovrà includere in particolare una ricognizione dei PGF (Piani di Gestione Forestale) dei Comuni di riferimento, un censimento dei boschi, sia pubblici che privati, dell'area ed un censimento delle aziende operanti nel settore della filiera del legno;
- **Analisi dei sistemi di certificazione basati su standard internazionali già utilizzati e loro possibile utilizzo nel territorio di riferimento.** Tale analisi dovrà prevedere una comparazione dei sistemi attualmente esistenti ed un'ipotesi sul possibile utilizzo di un sistema di certificazione specifico nei territori dei 29 Comuni dell'Area Interna Cilento Interno;
- **Analisi e studio sistemi di governance.** L'analisi comparativa dei diversi sistemi di governare adattabili alla situazione oggetto di studio dovrà servire a stipulare un'ipotesi concreta su un possibile sistema di gestione associata delle proprietà forestali presenti su territorio di riferimento;
- **Analisi e studio dei principi dell'ecoinnovazione.**
- **Analisi possibili modelli di gestione del patrimonio forestale di riferimento.**
- **Analisi finanziaria.** Tale analisi dovrà includere un excursus sui possibili strumenti finanziari a sostegno delle attività di valorizzazione della filiera del legno promosse sul terreno di riferimento con particolare focus sulle possibilità offerte dalla prossima programmazione 2021/2027.

Le analisi di cui al presente articolato dovranno altresì tener conto delle risultanze delle attività di animazione territoriale connesse alla voce WP3 del progetto in argomento.

Il servizio verrà reso sotto le indicazioni del RUP cui occorrerà far riferimento per ogni necessità, fermo restando che l'operatore economico dovrà assicurare la propria presenza o di proprio personale presso la Sede della Comunità Montana Calore Salernitano per almeno 1 giorno a settimana durante gli orari d'ufficio e per tutto il tempo di durata del rapporto lavorativo.

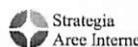
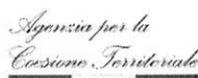
ART.4

REQUISITI GENERALI DI AMMISSIONE

Ai fini della definizione dei requisiti minimi richiesti, come previsto dall'Allegato B, di cui al D.D. della Regione Campania n. 357 del 23.09.2022, nelle procedure di acquisizione dei servizi, possono manifestare interesse ad espletare attività di progettazione connessa alla formulazione della proposta progettuale in attuazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN. Fase "A", gli Operatori Economici in possesso dei seguenti requisiti minimi di ammissione come dichiarati e desumibili dal CV societario:

1) *Requisiti di carattere generale:*

- Inesistenza delle cause di esclusione previste dagli artt. 94 e ss. del D. Lgs. 36/2023;



- Non essersi resi colpevoli, nell'esecuzione di altri analoghi servizi, di negligenza o malafede o errore grave e di non essere incorsi, negli ultimi tre anni, in una risoluzione contrattuale per inadempienza.
- 2) **Requisiti di capacità economico-finanziaria**
- Fatturato annuo pari almeno a 500.000,00 euro (ultimi 3 anni).
- 3) **Requisiti di capacità tecnica e professionale**
- Esperienza documentata in attività di assistenza tecnica e attività di supporto all'implementazione di progetti complessi;
 - Certificazione UNI EN ISO 9001:2015 per le attività di progettazione ed erogazione di servizi di Assistenza Tecnica alla P.A.;
 - Almeno dieci anni di esperienza documentata di servizi alla Pubblica Amministrazione desumibili dal CV societario;

Tutti i requisiti previsti per l'ammissione devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di partecipazione alla selezione stessa.

ART. 5

CRITERI DI SELEZIONE

Gli operatori economici che manifesteranno interesse ad essere invitati all'eventuale fase successiva, verranno valutati da una Commissione appositamente nominata dopo la chiusura dei termini di presentazione delle domande, ai fini della composizione di un elenco. Per ogni soggetto si procederà all'attribuzione di un punteggio al fine di fissare un ordine prioritario in elenco. Il punteggio massimo attribuibile per ogni operatore economico è pari a 100.

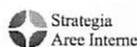
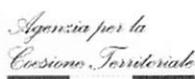
Di seguito la ripartizione di criteri e punteggi:

1. **Esperienza documentata in attività di assistenza tecnica e attività di supporto all'implementazione di progetti complessi max 40 punti:**
 - Fino a 5 esperienze: 10 punti;
 - Da 6 a 10 esperienze: 20 punti;
 - Oltre 10 esperienze: 40 punti.
2. **Certificazione UNI EN ISO 9001:2015 per le attività di progettazione ed erogazione di servizi di Assistenza Tecnica alla P.A: punti 20;**
3. **Almeno dieci anni di esperienza documentata di servizi alla Pubblica Amministrazione desumibili dal CV societario: punti 25;**
4. **Disponibilità nel proprio organico di almeno cinque risorse umane formate in ambito multidisciplinare da dedicare alle attività di progettazione di cui al presente avviso: punti 15.**

La verifica dei requisiti e l'attribuzione dei punteggi sarà effettuata da una Commissione appositamente costituita.

La valutazione operata dalla Commissione non darà luogo ad alcuna graduatoria.

L'invito potrà essere formalizzato, nel rispetto delle procedure di cui al D.Lgs.36/2023, anche in presenza di una sola manifestazione di interesse ritenuta conforme alle esigenze dell'Amministrazione, ovvero potrà non essere formalizzato nel caso in cui la Commissione reputi che le manifestazioni di interesse pervenute siano inadeguate alle esigenze dell'Amministrazione.



Gli Operatori Economici di cui alla predetta lista, in ordine prioritario di punteggio attribuito e nel rispetto del D.Lgs. 36/2023, potranno essere invitati alla procedura, finalizzata all'affidamento dell'incarico in argomento, per la formalizzazione di offerte economiche a ribasso rispetto al corrispettivo di cui al successivo art.6.

ART.6 CORRISPETTIVO

Come previsto nel Piano Finanziario approvato dalla Regione Campania, il corrispettivo professionale è stabilito nella misura massima di € 54.412,00 IVA inclusa.

Non sono previsti rimborsi di spese.

ART. 7 TERMINI E MODALITA' DELLA PRESTAZIONE LAVORATIVA RICHIESTA

La prestazione professionale, di norma, ha carattere meramente generale, dovrà essere resa presso la Sede dell'operatore economico fermo restando che lo stesso dovrà assicurare la propria presenza o di proprio personale presso la Sede della Comunità Montana Calore Salernitano per almeno 1 giorno a settimana durante gli orari d'ufficio e per tutto il tempo di durata del rapporto lavorativo.

ART. 8 DURATA DEL RAPPORTO

Il rapporto contrattuale avrà durata dalla stipula del contratto fino al 10/10/2024.

ART. 9 MODALITÀ E TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE D'INTERESSE

Stante l'urgenza derivante dal termine improrogabile per la presentazione del progetto autorizzato dalla Regione Campania per il 30.10.2024 e data la centralità dell'attività di progettazione connessa alla formulazione della proposta progettuale in attuazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN. Fase "A", gli operatori economici interessati dovranno far pervenire apposita istanza esclusivamente entro e non oltre il **16.06.2024, alle ore 12:00**, a mezzo PEC all'indirizzo bandi.protocollo@pec.cmcalore.it

L'oggetto della PEC dovrà espressamente riportare: **"Manifestazione di interesse per affidamento attività di progettazione connessa alla formulazione della proposta progettuale in attuazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN. Fase "A"**.

L'istanza di partecipazione (Modello "A") dovrà essere corredata, **pena l'esclusione**, della seguente documentazione:

- a) Dichiarazione del possesso dei requisiti minimi di carattere generale (Modello "B");
- b) Copia fotostatica del documento di identità del sottoscrittore;
- c) CV societario.

E' preferibile l'invio di un unico file pdf o cartella formato .zip contenente Istanza di Partecipazione (Modello "A"), Dichiarazione del possesso dei requisiti minimi di carattere generale (Modello "B"), CV societario e Documento di Identità.

Gli operatori economici, le cui domande non siano pervenute entro il termine previsto, non saranno ammesse all'esame comparativo di valutazione.

L'Ente non si assume alcuna responsabilità né per le domande pervenute oltre il termine previsto, né per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatte indicazioni del recapito da parte del candidato, oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo indicato nella domanda, né per eventuali disguidi comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o a forza maggiore.



*Agenzia per la
Coesione Territoriale*



Le PEC saranno aperte a partire dal termine fissato per la scadenza e non prima della nomina della Commissione.

Saranno escluse le manifestazioni di interesse pervenute con modalità e termini diversi da quelli di cui innanzi.

ART. 10

TUTELA DELLA PRIVACY

Ai sensi dell'art.13 del D.lg.196/2003, i dati personali richiesti saranno trattati esclusivamente per istruire le domande di partecipazione. Il trattamento dei dati sarà effettuato su supporto cartaceo e/o informatico con modalità in grado di tutelarne la riservatezza. In ogni momento potranno essere esercitati i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/2003.

ART. 11

RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO E COORDINATORE

Quale Responsabile Unico del Procedimento e Coordinatore dell'Intervento cod. 3.1- "Sostegno per Strategie di Sviluppo Locale di tipo non partecipativo - Il Bosco come Risorsa -Azione A", a valere sul PSR Campania 2014/2020 - Misura 16 "Cooperazione" - Tipologia di Intervento 16.7.1 - "Sostegno a strategie di sviluppo locale di tipo non partecipativo" - Azione A è nominato l'Arch. Michele De Rosa, già Responsabile del servizio gestione Strategia Nazionale Area Interna Cilento Interno di questa Comunità Montana.

ART. 12

INFORMAZIONI

Eventuali informazioni in merito al presente procedimento potranno essere richieste al seguente indirizzo di posta elettronica: protocollo@pec.cmcalore.it

ART. 13

DISPOSIZIONI FINALI

Il presente avviso sarà pubblicato all'Albo pretorio on line nella sezione "Avvisi Pubblici" per quindici giorni consecutivi, stante l'urgenza dell'indagine esplorativa necessaria al corretto svolgimento dell'attività di progettazione connessa alla formulazione della proposta progettuale in attuazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN. Fase "A".

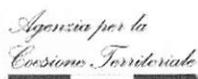
IL RUP/Coordinatore

Funzionario Titolare di Posizione di E.Q.

F.to Arch. Michele De Rosa

IL DIRIGENTE

F.to Dott. Aldo Carrozza



Approvato con Determina Dirigenziale n.123 del 05.06.2024

MODELLO "A"

Alla Comunità Montana Calore Salernitano
Via Cesine n.3 Roccadaspide(SA)
pec:
bandi.protocollo@pec.cmcalore.it

OGGETTO: Progetto AS.FO.Ci.lentoIN. (Associazione Forestale Cilento Interno) - PSR Campania 2014/2020 - Misura 16 "Cooperazione"- Tipologia di Intervento 16.7.1 – "Sostegno a strategie di sviluppo locale di tipo non partecipativo" - Azione A - APQ Regione Campania "Area Interna – Cilento Interno" - Intervento COD. 3.1— IL BOSCO COME RISORSA - **RISCONTRO AVVISO PUBBLICO PER INDAGINE ESPLORATIVA DI MERCATO PER AFFIDAMENTO ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE CONNESSA ALLA FORMULAZIONE DELLA PROPOSTA PROGETTUALE IN ATTUAZIONE DEL PROGETTO AS.FO.CI.lentoIN. FASE "A" . ISTANZA DI PARTECIPAZIONE.**

Il/la sottoscritto/a _____ nato/a a _____ (Prov.____)
il _____ cittadinanza _____, residente a _____ in Via/Piazza
_____ n. _____ C.F. _____ con sede
in _____ via _____
_____ tel _____, pec _____ partita
IVA n. _____ codice fiscale _____

MANIFESTA

la disponibilità ad essere selezionato per l'affidamento, a partita IVA, dell'attività di progettazione connessa alla formulazione della proposta progettuale in attuazione del Progetto AS.FO.CI.lentoIN. Fase "A".

AUTORIZZA

al trattamento dei dati personali che saranno trattati, ai sensi del D. Lgs. 30/6/2003 n. 196, delle disposizioni dettate dal Reg. UE 2016/679, ai sensi del Regolamento Europeo 679/2016 (GDPR), artt da 16 a 22 e della normativa nazionale, per le finalità e le modalità previste dall'Avviso in oggetto.

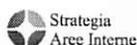
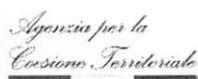
Allega:

- *Modello "B" - Dichiarazione del possesso dei requisiti minimi di carattere generale;*
- *CV societario;*
- *Copia documento di riconoscimento in corso di validità.*

N.B.: La sottoscrizione dovrà essere autenticata ai sensi di legge con firma digitale o con firma manuale (nel secondo caso dovrà essere allegata copia fotostatica di un documento valido di identità del sottoscrittore, pena l'esclusione).

Data _____

FIRMA



Approvato con Determina Dirigenziale n.123 del 05.06.2024

MODELLO "B"

Alla Comunità Montana Calore Salernitano
Via Cesine n.3 Roccadaspide(SA)
pec:
bandi.protocollo@pec.cmcalore.it

OGGETTO: Progetto AS.FO.Ci.lentoIN. (Associazione Forestale Cilento Interno) - PSR Campania 2014/2020 - Misura 16 "Cooperazione"- Tipologia di Intervento 16.7.1 - "Sostegno a strategie di sviluppo locale di tipo non partecipativo" - Azione A - APQ Regione Campania "Area Interna - Cilento Interno" - Intervento COD. 3.1— IL BOSCO COME RISORSA - **RISCONTRO AVVISO PUBBLICO PER INDAGINE ESPLORATIVA DI MERCATO PER AFFIDAMENTO ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE CONNESSA ALLA FORMULAZIONE DELLA PROPOSTA PROGETTUALE IN ATTUAZIONE DEL PROGETTO AS.FO.CI.lentoIN. FASE "A" . DICHIARAZIONE DEL POSSESSO DEI REQUISITI MINIMI DI CARATTERE GENERALE.**

Il/la sottoscritto/a _____ nato/a a _____ (Prov. ___)
il _____ cittadinanza _____, residente a _____ in Via/Piazza
_____ n. _____ C.F. _____ con sede
in _____ via _____
_____ tel _____, pec _____ partita
IVA n. _____ codice fiscale _____

ai sensi degli artt. 46-47-75-76 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 e s.m.i., consapevole delle sanzioni penali di cui all'art. 76 del medesimo D.P.R. per la falsità degli atti e dichiarazioni mendaci e della decadenza dei benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato, sulla base delle dichiarazioni non veritiere, sotto la propria responsabilità

DICHIARA

;

- di possedere i seguenti requisiti minimi di carattere generale per assumere incarichi per prestazioni lavorative a termine con la Pubblica Amministrazione;
- l'inesistenza delle cause di esclusione previste dagli artt. 94 e ss. del D. Lgs. 36/2023;
- non essersi reso colpevole, nell'esecuzione di altri analoghi servizi, di negligenza o malafede o errore grave e di non essere incorsi, negli ultimi tre anni, in una risoluzione contrattuale per inadempimento.

DICHIARA ALTRESI'

di aver letto l'avviso pubblico e di accettarne interamente il contenuto.

AUTORIZZA

al trattamento dei dati personali che saranno trattati, ai sensi del D. Lgs. 30/6/2003 n. 196, delle disposizioni dettate dal Reg. UE 2016/679, ai sensi del Regolamento Europeo 679/2016 (GDPR), artt da 16 a 22 e della normativa nazionale, per le finalità e le modalità previste dall'Avviso in oggetto.

Allega:

- Copia documento di riconoscimento in corso di validità

N.B.: La sottoscrizione dovrà essere autenticata ai sensi di legge con firma digitale o con firma manuale (nel secondo caso dovrà essere allegata copia fotostatica di un documento valido di identità del sottoscrittore, pena l'esclusione).

Data _____

FIRMA _____